

Corona Continuïteits Cockpit



Corona Continuïteits Cockpit

Van: Kappetijn Safety Specialists en Royal HaskoningDHV
Betreft: Corona Continuïteits Cockpit voor borging van veiligheid kritische taken, werkwijzen en werking noodorganisatie binnen industriële bedrijven
Datum: 20 april 2020

Door de gevolgen van de Corona crisis kan de beschikbaarheid van mensen in een bedrijf op verschillende fronten onder druk komen te staan. De personeelsformaties van productie, onderhoud, toezichthoudende en veiligheidsfuncties wordt lager, de formatie bij de contractors, transporteurs en andere dienstverleners wordt kleiner.

Om de bedrijfsvoering te continueren zal een organisatie soms aanpassingen moeten doen tijdens de periode dat er restricties gelden voor de bedrijfsvoering. Dit legt druk op het zorgvuldig opgebouwde en gebalanceerde veiligheidssysteem van een complex industrieel bedrijf, dat vaak ook aan ingewikkelde regels en beleid moet voldoen.

KSS en RHDHV ontwikkelden samen een Corona Continuïteits Cockpit (CoCoCo), een tool die inzicht geeft in de aanwezigheid en borging van de belangrijkste veiligheidsmaatregelen. Hiermee kan inzicht gegeven worden in de status van de belangrijkste veiligheidsbarrières voor BRZO-bedrijven.

De Corona Continuïteits Cockpit heeft de volgende functies:

- **Checklist** voor controle beschikbaarheid van veiligheid kritische functies
- **Overzicht** van de mogelijke tijdelijke extra maatregelen of aanpassingen
- **Planning** voor te verwachten afwijkingen/tekorten in de komende periode
- **Rapportage** voor het informeren van crisisteam/management van de organisatie over de status van de veiligheid kritische functies
- **Verantwoording** richting autoriteiten, verzekeraars en/of certificeerders die vragen hoe de continuïteit van veiligheid bij tijdelijke afwijkingen is geborgd

Voor wie?

Gebruik van de CoCoCo wordt aanbevolen voor de QHSE manager, BNO- of brandweermanager, compliancy-officer, BRZO/VBS-verantwoordelijke, crisismanager, bedrijfsdeskundige, etc.

Aanwijzingen voor het gebruik van de cockpit:

- Gebruik tabel 1 om te bepalen welke extra beheersmaatregelen voor **een tijdelijke periode overwogen kunnen worden en mogelijk zijn**.
- Vul tabel 2 aan met specifieke veiligheidsaspecten voor uw situatie.
- Vul de relevante extra beheersmaatregelen in in tabel 2 en omschrijf deze concreet voor uw situatie.
- Geef in tabel 2 aan of een **thema met de extra veiligheidsmaatregel voldoende onder controle is** (kleuren gedefinieerd).
- Stel vast hoe vaak deze veiligheidsaspecten moeten worden gecontroleerd (frequentie is vanuit KSS/RHDHV geïndiceerd).
- Controleer wekelijks de status van de veiligheidsmaatregelen en vink ze af als deze functioneren.
- Gebruik kolom 'toelichting' ook om een ondergrens te benoemen
- Probeer te bedenken of de tijdelijke beheersing ook op termijn voldoet.
- Noteer bij 'toelichting' als veiligheidsmaatregelen niet aanwezig zijn.
- Rapporteer de cockpit wekelijks bij het crisisteam en/of management.
- Gebruik de rapportage in uw contacten richting toezichthouders en/of verzekeraars en/of certificeerders.

Voor vragen, advies of hulp bij implementatie neem contact op met:
Kees Kappetijn: telefoon 06 - 5181 9151, k.kappetijn@kappetijn.eu
Petra Muis: telefoon 06 - 8380 4781, petra.muis@rhdhv.com

Tabel 1: **Overzicht van algemene maatregelen om de continuïteit te borgen**

Tijdelijke extra beheersmaatregelen	nr.		nr.
Verlaging risico's / werkdruk (afschalen)	A	Herverdelen beschikbare capaciteit	C
Risicovol werkproces tijdelijk stil gelegd/aangepast naar een lager risiconiveau	1	Herverdelen capaciteit over vestigingen, afdelingen, gebouwen, ploegen/shifts	12
Hoeveelheid gevaarlijke stoffen tijdelijk verminderd	2	Hulp en capaciteiten gedeeld met andere vestigingen (eventueel remote)	13
Afschalen regulier aanwezig personeel en/of sluiten afdelingen/ gebouwen/ruimtes	3	Hulp en capaciteiten gedeeld met site-users/buren	14
Bouwactiviteiten zijn gestopt	4		
(Tijdelijk) uitgestelde activiteiten	B	Organiseren extra capaciteit	D
Audits en werkplekinspecties zijn tijdelijk uitgesteld	5	Intern: Taken verdeeld en bestaand personeel extra training gegeven (bijvoorbeeld On-line of individueel)	15
Administratieve taken zijn tijdelijk uitgesteld	6	Extern: Betrekken van extra materieel/voertuig/PBM's van externe dienstverlener	16
Herhalingstrainingen en certificeringen zijn uitgesteld*	7	Extern: Extra toezichthoudende capaciteit georganiseerd	17
Oefeningen in het kader van het noodplan uitgesteld*	8	Extern: Waakvlamovereenkomst afgesloten met externe dienstverlener	18
Onderhoud en inspectie beperkt tot veiligheid kritische apparatuur*	9	Extern: Specialisten/extra personeel ingehuurd van externe dienstverlener	19
Modificatieprojecten zijn uitgesteld	10		
Bezoekers en excursies zijn afgezegd	11		

*) *mogelijkerwijs is hier toestemming voor nodig van het bevoegd gezag of verzekeraar*

Bedrijf : _____

Vestiging / afdeling : _____

Tabel 2: **Checklist aanwezigheid veiligheidsmaatregelen**

Kritische veiligheidsaspecten	Tijdelijke beheersmaatregel (nummers)	Controle (kleur)	Toelichting (ondergrens)	Frequentie	Weeknummers												
					16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28
Personeel																	
Zijn er voldoende BHV-ers en/of First Responders binnen de productieafdeling en kantoor aanwezig gedurende de huidige aanwezigheid van mensen op de locatie? <ul style="list-style-type: none"> ○ BHV-ers ○ EHBO-ers ○ Ontruimers ○ First Responders 				Dagelijks													
Zijn, indien nodig, voldoende bedrijfsbrandweerlieden aanwezig? <ul style="list-style-type: none"> ○ Bevelvoerders ○ Chauffeurs / pompbedienaars ○ Brandweerlieden / gaspakdragers 				Dagelijks													
Is er voldoende operationeel personeel aanwezig om op te treden bij de maatgevende calamiteiten scenario's?				Wekelijks													
Kan de beschikbaarheid van een hoofd BHV/Calamiteiten coördinator binnen de vastgestelde opkomsttijd geborgd worden?				Wekelijks													
Kan de beschikbaarheid van beveiligers/ security-mensen met een rol in het noodplan geborgd worden? <ul style="list-style-type: none"> ○ Portiers ○ Centrale meldkamer 				Wekelijks													

Controle: Onder controle Aandacht nodig Kwetsbaar, risico

Kritische veiligheidsaspecten	Tijdelijke beheersmaatregel (nummers)	Controle (kleur)	Toelichting (ondergrens)	Frequentie	Weeknummers													
					16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	
Kan de bezetting van sleutelrollen in het crisisteam (en hun ondersteuning) worden geborgd?				Wekelijks														
Zijn mensen die door verschuiving van taken veiligheid kritische rollen hebben toegewezen gekregen hiertoe opgeleid/getraind?				Maandelijks														
Hebben alle veiligheid kritische functies geldende diploma's/certificeringen/attesten?				maandelijks														
Zijn er voldoende mensen aanwezig die bevoegd zijn om (gas)metingen te verrichten of om als brandwacht en mangatwacht te fungeren?				Maandelijks														
Worden de inspecties van (veiligheid)kritische apparatuur conform van tevoren vastgestelde frequenties uitgevoerd?				Maandelijks														
Zijn eventueel uitgestelde oefeningen geregistreerd en op een later tijdstip gepland?				Maandelijks														
Materieel																		
Kan de beschikbaarheid van brandweermaterieel (voertuig, ademlucht, pagers, communicatie) worden geborgd?				Dagelijks														
Is de beschikbaarheid van interne/externe specialisten voor het goed functioneren van veiligheidscritische systemen geborgd? <ul style="list-style-type: none"> o Bluswatersysteem o Detectieapparatuur o Noodstroomvoorziening 				Intern dagelijks Extern wekelijks														

Controle: Onder controle Aandacht nodig Kwetsbaar, risico

Kritische veiligheidsaspecten	Tijdelijke beheersmaatregel (nummers)	Controle (kleur)	Toelichting (ondergrens)	Frequentie	Weeknummers													
					16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	
Is de beschikbaarheid van veiligheid kritisch materieel, dat door externe dienstverleners wordt geleverd, geborgd? Zoals: <ul style="list-style-type: none"> o Ademlucht o Meetapparatuur o PBM's 				Wekelijks														
Is het onderhoud, keuren & certificeren van veiligheid kritische installaties geborgd (detectie, beveiligingen, Safety PLC, PED)?				Maandelijks														
Is er hiertoe een overzicht/lijst van veiligheid kritische apparatuur beschikbaar?				Maandelijks														
Zijn er voldoende persoonlijke beschermingsmiddelen aanwezig om besmetting tegen te gaan als de afstandseis niet gehandhaafd kan worden?				Wekelijks														
Is technische ondersteuning geborgd m.b.t. de toegang tot, en het functioneren van elektrische installaties (installatieverantwoordelijken en schakelbevoegden)?				Wekelijks														
Is ICT-ondersteuning geborgd m.b.t. de toegang tot en het functioneren van ICT-faciliteiten van de crisisruimten en procesinstallaties?				Wekelijks														
Informatie & afstemming																		
Is vastgelegd hoe en door wie wordt besloten om activiteiten te stoppen, bijv. als het minimaal benodigde aantal mensen niet aanwezig is?				Wekelijks														

Controle: Onder controle Aandacht nodig Kwetsbaar, risico

Kritische veiligheidsaspecten	Tijdelijke beheersmaatregel (nummers)	Controle (kleur)	Toelichting (ondergrens)	Frequentie	Weeknummers													
					16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	
Is de inbreng van de veiligheidsexpertise op het maken en afgeven van werkvergunningen geborgd?				Wekelijks														
Is geborgd dat de noodorganisatie kan beschikken over een actuele gevaarlijke stoffenlijst?				Wekelijks														
Worden de crisismaatregelen periodiek in het team besproken en worden de punten uit deze CoCoCo doorlopen en afgestemd?				Wekelijks														
Voor welke onderwerpen is het bedrijf afhankelijk van derden-leveranciers/ dienstverleners (onderhoud, staf, certificering) en is continuïteit van hun dienstverlening geborgd?				Wekelijks														
Is vastgesteld welke goederen en diensten cruciaal zijn voor de continuïteit en wordt de voorraad/aanwezigheid hiervan bijgehouden?				Wekelijks														
Is geborgd dat contact kan plaatsvinden met autoriteiten over eventuele acceptatie van (tijdelijk) aangepaste werkwijzen die van invloed kunnen zijn op de veiligheidssituaties?				Wekelijks														
Zijn deadlines in afspraken met de overheid, die nu niet kunnen worden gehaald, tijdig gecommuniceerd?				Maandelijks														
Heeft er communicatie plaatsgevonden met de overheid als aan vergunningseisen tijdelijk niet kan worden voldaan?				Maandelijks														

Controle:

Onder controle

Aandacht nodig

Kwetsbaar, risico

Kritische veiligheidsaspecten	Tijdelijke beheersmaatregel (nummers)	Controle (kleur)	Toelichting (ondergrens)	Frequentie	Weeknummers													
					16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	
Is geborgd dat de juiste autoriteiten geïnformeerd worden in geval van meldingsplichtige gebeurtenissen, bijvoorbeeld: <ul style="list-style-type: none"> - Omgevingsdienst (Omgevingswet) - Waterschap/RWS (Waterwet) - ISZW (arbeidsongevallen) - Veiligheidsregio (bedrijfsbrandweezorg) - Havenbedrijf (ISPS) 				Wekelijks														
Worden aanpassingen in het veiligheidsregime verwerkt in een MoC's conform kwaliteitstelsysteem of VBS of is hier een alternatieve werkwijze voor in werking?				Maandelijks														
Zijn de benodigde specialismen om een MoC te beoordelen aanwezig?				Wekelijks														
Is de communicatie over aanpassingen/ wijzigingen/overbruggingen in het veiligheidsregime binnen de organisatie en naar de contractors geborgd?				Wekelijks														
Zijn er nog voldoende mogelijkheden voor werkoverleg en ploegoverdracht?				Wekelijks														
Zijn aanpassingen in het veiligheidsregime die effect kunnen hebben op site-users met hen afgestemd en gecommuniceerd?				Wekelijks														

Controle: Onder controle Aandacht nodig Kwetsbaar, risico

Kritische veiligheidsaspecten	Tijdelijke beheersmaatregel (nummers)	Controle (kleur)	Toelichting (ondergrens)	Frequentie	Weeknummers												
					16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28
Procedures & werkwijzen																	
Is afgesproken wat er moet gebeuren als een van de medewerkers zich ziekmeldt met Corona-achtige klachten?				Wekelijks													
Is een fysieke scheiding van chauffeurs/leveranciers met eigen personeel gerealiseerd om mogelijke besmetting te voorkomen?				Wekelijks													
Zijn de juiste mensen aanwezig om veilig af te kunnen schakelen en LOTO toe te kunnen passen bij het oplossen van storingen?				Wekelijks													
Is geborgd dat veiligheid kritische aanpassingen en overbruggingen altijd door minimaal 2 personen worden beoordeeld?				Wekelijks													
Is toezicht geregeld op werkzaamheden van contractors, als deze toch doorgaan?				Wekelijks													
Kunnen TRA's worden uitgevoerd en goedgekeurd als afwijkende werkzaamheden moeten plaats vinden?				Wekelijks													
Worden uitgestelde veiligheidsevaluaties (zoals review van HAZOP's) geregistreerd zodat deze op een later moment uitgevoerd worden?				Maandelijks													
Is binnen het bedrijf informatie verwerkt over een eventueel vertraagde inzet van overheidshulpdiensten (ambulance/brandweer)?				Wekelijks													
Zijn er afspraken gemaakt over eventuele 'alleen werk situaties' die zijn ontstaan (zoals communicatie)?				Wekelijks													

Controle:

Onder controle

Aandacht nodig

Kwetsbaar, risico